



Manuel Arenilla Sáez

Correo electrónico: manuel.arenilla@urjc.es

Twitter: @Manuel_Arenilla

Linkedin: www.linkedin.com/in/manuel-arenilla-8484218

Researchgate:

https://www.researchgate.net/profile/Manuel_Arenilla

Web: www.arenilla.es

Contenido

1. Situación profesional actual.....	1
2. Titulaciones académicas.....	1
3. Cargos y actividades desempeñados.....	2
4. Cuerpos de la Administración a los que pertenece	3
5. Evaluación de la actividad docente, investigadora y de transferencia	3
6. Resumen de su vida profesional.....	3
6.1 Administración Pública	3
6.2 Responsabilidades políticas	4
6.3 Actividad académica	5
6.4 Transferencia de conocimiento y consultoría pública	7
7. Pertenencia a consejos y patronatos	9

1. Situación profesional actual

Activo en la Universidad Rey Juan Carlos

Categoría profesional: Catedrático de Universidad

Área de conocimiento: Ciencia Política y de la Administración

Fecha de inicio: 07/02/2005

Departamento: Ciencia Política y Derecho Público I

Régimen de dedicación: Tiempo completo

Funciones desempeñadas: Docencia e investigación

2. Titulaciones académicas

- Doctor en Ciencias Políticas y de la Administración, Universidad Complutense de Madrid, 1987.
- Licenciado en Ciencias Políticas y Sociología, Sección Ciencias Políticas y de la Administración, Universidad Complutense de Madrid, 1984

3. Cargos y actividades desempeñados

- Universidad Rey Juan Carlos:
 - Catedrático de Universidad desde el 1/06/2019
- Ministerio de Ciencia, Universidades e Innovación
 - Vocal Asesor, 01/12/2018, 31/05/2019
- Ministerio de Política Territorial y Función Pública
 - Vocal Asesor, 16/09/2018, 30/11/2018
- Ministerio de Hacienda y Función Pública
 - Director del Instituto Nacional de Administración Pública desde el 02/09/2017 al 15/09/2018.
- Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas
 - Director del Instituto Nacional de Administración Pública desde el 13/03/2012 al 01/09/2017.
- Universidad Rey Juan Carlos:
 - Catedrático de Universidad desde el 7/02/2005 a 12/03/2012.
 - Director del Departamento de Derecho Público I y Ciencia Política, del 03/12/2005 al 1/03/2010.
 - Claustal elegido por el sector del profesorado de la Universidad Rey Juan Carlos (2006-2010).
 - Profesor Titular de Universidad desde el 01/03/2002 al 06/02/2005
- Gobierno de La Rioja:
 - Consejero de Desarrollo Autonómico y Administraciones Públicas del Gobierno de La Rioja desde el 13/07/1999 al 17/01/2002.
 - Consejero de Desarrollo Autonómico, Administraciones Públicas y Medio Ambiente del Gobierno de La Rioja desde el 11/07/1995 al 12/07/1999.
- Universidad de Granada:
 - Profesor Titular de Universidad desde 02/07/1992 al 10/07/1995
 - Profesor Titular de Universidad interino desde 01/10/1990 hasta el 02/07/1992
 - Vicedecano de Ordenación Académica de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología desde el 01/03/1992 hasta el 11/07/2005.
 - Claustal elegido por el sector del profesorado de la Universidad de Granada (1993-1995).
- Gobierno de La Rioja:
 - Director General de Función Pública desde el 08/10/1988 hasta el 20/01/1990.
 - Secretario Técnico de la Consejería de Obras Públicas desde el 11/09/1987 hasta el 07/10/1988.
- Ministerio del Interior:
 - Jefe del Gabinete Técnico de la Delegación del Gobierno en La Rioja desde el 21/07/1986 hasta el 10/09/1987.
- Ministerio de Administraciones Públicas
 - Funcionario en prácticas del Cuerpo superior de Administradores Civiles del Estado desde el 21/11/1985 hasta el 20/07/1986.
- Universidad Complutense de Madrid:

- Becario de Formación de Personal Investigador desde el 1/01/1985 al 20/11/1985.

4. Cuerpos de la Administración a los que pertenece

- Catedrático de Universidad de Ciencia Política y de la Administración. Universidad Rey Juan Carlos, 2005
- Profesor Titular de Universidad de Ciencia Política y de la Administración. Universidad Rey Juan Carlos, 2002; Universidad de Granada, 1990.
- Administrador Civil del Estado, 1985.

5. Evaluación de la actividad docente, investigadora y de transferencia

- 4 tramos de investigación reconocidos: 1991-2014
- 1 tramo de transferencia de conocimiento reconocido: hasta 2008.
- 5 quinquenios de docencia.
- 12 trienios del subgrupo A1.

6. Resumen de su vida profesional

6.1 Administración Pública

Pertenece a uno de los cuerpos de prestigio de la Administración del Estado de España, Administrador Civil del Estado (1985), y ha desempeñado puestos de relevancia que le han llevado a responsabilizarse de áreas como la relación con las Reales Academias (2019). En la etapa de Director del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) (2012-2018) impulsó y supervisó la realización de numerosos convenios y MOU's con organismos competentes en materia de Administración y función pública y con instituciones de formación y Administración Pública de todo el mundo y, especialmente, con las más relevantes de Latinoamérica, en cuya región también formalizó varios convenios con universidades de diversos países. Es de destacar el fortalecimiento o creación de escuelas de Administración Pública en Paraguay, El Salvador, Angola y Honduras. En esa etapa, además, ocupó una de las vicepresidencias del Comité Ejecutivo del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) desde 2012 a 2017 y fue miembro del *Board of Management* del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas entre 2013 y 2018. También promovió e hizo el seguimiento de los únicos planes estratégicos del organismo, 2012-2015 y 2017-2020. Durante su dirección se financiaron más de cuarenta proyectos de investigación, se publicaron más de un centenar de monografías, varias de ellas en coedición con instituciones públicas y privadas, alguna de las cuales obtuvo el reconocimiento a la innovación y se crearon y desarrollaron la red social profesional (INAP Social), la plataforma MOOC (Forma2) y el Banco de Conocimientos (BCI). Asimismo, impulsó la política de RSC del INAP y su participación activa en los principales foros sobre la discapacidad introduciéndose una línea formativa y editorial sobre discapacidad.

Finalmente, como presidente de la Comisión General de Formación para el Empleo en las Administraciones Públicas impulsó los acuerdos de formación para el empleo de las Administraciones Públicas (AFEDAP) de 8 de marzo de 2018 y de 19 de julio de 2013 con la FEMP y todas las comunidades y ciudades autónomas pertenecientes a esta comisión.

6.2 Responsabilidades políticas

Desde julio de 1995 a enero de 2002 ocupó en el Gobierno de La Rioja las consejerías de Desarrollo Autonómico y Administraciones Públicas y Medio Ambiente, primero, y desde 1999, la de Desarrollo Autonómico y Administraciones Públicas. En esta etapa hay que destacar el cargo de Vicepresidente de la Comisión Mixta de Transferencias Estado-Comunidad Autónoma de La Rioja. Negoció los traspasos de competencias plasmados en 23 Reales Decretos entre 1996 y 2001, entre otras, sobre las materias: universidades, agricultura, enseñanza no universitaria, formación profesional ocupacional, INEM e INSALUD. De esta manera, entre 1995 y 2001 la Administración de la Comunidad Autónoma de La Rioja pasó de poco más de 2.000 empleados públicos a 9.000.

Intervino, entre otros, en el impulso y la redacción de: Ley 4/1996, de 20 de diciembre, modificadora de la legislación de la Comunidad Autónoma de La Rioja, en materia de tasas y precios públicos, saneamiento y depuración de aguas; Ley 6/1998, de 6 de mayo, por la que se modifica la Ley 7/1995, de 30 de marzo, de coordinación de Policías Locales; Ley 9/1998, de 2 de julio, de Caza de La Rioja; Ley 4/1999, de 31 de marzo, de Colegios Profesionales de La Rioja; Ley 1/1997, de 31 de marzo, de saneamiento de las Haciendas Locales, desarrollada por el Decreto 41/1997, de 22 de agosto; Decreto 4/1998, de 23 de enero, por el que se acuerda la constitución del Consortio de Aguas y Residuos de La Rioja y la aprobación de sus estatutos; Decreto 14/1999, de 16 de abril, por el que se aprueba el Reglamento Marco de las Policías Locales de La Rioja; Ley 4/2000, de 25 de octubre, de Espectáculos Públicos y Actividades Recreativas de la Comunidad Autónoma de La Rioja; Ley 1/2001, de 16 de marzo, reguladora de honorarios, distinciones y protocolo de la Rioja; Ley 3/2002, de 21 de mayo, para el desarrollo del uso de la firma electrónica en las Administraciones Públicas. Estas competencias de su cargo se completan con las de radiodifusión, fomento de la sociedad del conocimiento (mediante la creación de la Fundación FUNDARCO), Administración local, el despliegue de infraestructuras de cable y de TDT en la región, la ordenación de la cobertura de las emisoras privadas, así como los decretos de estructura y funciones del Gobierno de La Rioja y la normativa en materia de organización, TIC, procedimientos de gestión, prevención de riesgos laborales y función pública. A este respecto, hay que señalar que fue el redactor de la vigente ley de Función Pública de La Rioja en 1990 en la etapa en la que formó parte del Gobierno de La Rioja entre 1986 y 1990, siendo Director General de Función Pública y en la que desempeñó también el cargo de Secretario Técnico de la Consejería de Obras Públicas.

En el ámbito de sus competencias como consejero, impulsó, intervino decisivamente en su enfoque y redacción y llevó a su aprobación por el Gobierno de La Rioja los

siguientes planes: Plan Estratégico de Modernización de la Administración Pública de La Rioja (1996-1999); Plan Director de Saneamiento y Depuración de la Comunidad de La Rioja (1997-2000); Plan de Gestión de Residuos del Gobierno de La Rioja (1997-1999); el Plan Estratégico para la Sociedad del Conocimiento (2000-2003) y el Plan estratégico de calidad en la Administración de la Comunidad Autónoma de La Rioja (2000).

Asimismo, impulsó y diseñó la organización y el funcionamiento del [Consortio de Aguas y Residuos de La Rioja](#), creado en 1998 a partir de 132 municipios (174, la totalidad, en 2012) y del [Consortio para el Servicio de Extinción de Incendios, Salvamento y Protección Civil de La Rioja](#) en 1999 del que fue su presidente. Ambos siguen en funcionamiento. Finalmente, fue Presidente del Consejo de Administración de la empresa pública Sociedad Anónima de Informática de la Comunidad Autónoma de La Rioja (1995-2002) y miembro del [Congreso de los Poderes Locales y Regionales del Consejo de Europa](#) (1995-2002).

6.3 Actividad académica

En la universidad, en la que es Catedrático de Ciencia Política y de la Administración de la Universidad Rey Juan Carlos (Madrid) desde 2005, ha desempeñado puestos de docencia e investigación también en la Universidad Complutense de Madrid de 1984 a 1985 y en la Universidad de Granada desde 1990 a 1995. En estas universidades su área de enseñanza, investigación y transferencia de conocimiento ha sido siempre la Ciencia de la Administración, que han sido valoradas con 4 sexenios de investigación, 1 de transferencia de conocimiento y cinco quinquenios de docencia.

Ha ocupado cargos representativos y de gestión en las universidades de Granada y Rey Juan Carlos. En la primera fue Vicedecano de Ordenación Académica de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología (1992-1995) y claustral elegido por el sector del profesorado (1993-1995); en la segunda, Director del Departamento de Derecho Público I y Ciencia Política (2005-2010) y claustral elegido por el sector del profesorado de la Universidad Rey Juan Carlos (2006-2010).

De su actividad de dirección de tesis doctorales se van a destacar las siguientes:

- Alumno: Antonio Núñez Martín
Título del trabajo: La formación de los directivos públicos
Entidad de realización: Universidad Rey Juan Carlos
Calificación obtenida: Sobresaliente cum laude
Fecha de defensa: 21/06/2011
- Alumno: Ricardo Manuel García Vegas
Título del trabajo: La construcción del riesgo en la Administración pública. Análisis de la política de reequilibrio territorial de la ciudad de Madrid
Entidad de realización: Fundación Jose Ortega y Gasset-Marañón-Universidad Complutense de Madrid
Calificación obtenida: Sobresaliente cum laude
Fecha de defensa: 04/10/2013

- Alumno: Daniel Casal Oubiña
Título del trabajo: La Organización de los Juegos Olímpicos como elementos de configuración de regímenes urbanos. Barcelona 1992. Como estudio de caso.
Entidad de realización: Fundación Jose Ortega y Gasset-Marañón-Universidad Complutense de Madrid
Calificación obtenida: Sobresaliente cum laude
Fecha de defensa: 19/01/2016
- Alumno: Carmen Castañón Jiménez
Título del trabajo: Juro o Prometo por mi conciencia y honor. Sentido y eficacia del juramento o promesa.
Entidad de realización: Universidad Nacional de Educación a Distancia
Calificación obtenida: Sobresaliente cum laude
Fecha de defensa: 15/04/2016

Entre su más de un centenar de publicaciones, algunas de las cuales se pueden consultar en [ResearchGate](#) y [Dialnet](#), se van a destacar las siguientes.

1. 2021. La necesaria reforma de la universidad española. Revista de Derecho Político, nº 110, UNED.
2. 2020. *Voz Ciencia de la Administración* en Pendás, B. (Ed.) Enciclopedia de las Ciencias Morales y Políticas para el siglo XXI. RACMYP y BOE.
3. 2020. Localización y digitalización de los ODS en un futuro inesperado. CUNAL, 218.
4. 2020. La arquitectura institucional y cumplimiento de los ODS en Iberoamérica. Revista Reforma y Democracia nº 75, Caracas, Venezuela.
5. 2019. Una gestión pública por valores orientada a la innovación y la Agenda 2030, en E. González, La nueva cultura de la responsabilidad, Comares.
6. 2019. Con David. Delgado. Una nueva función pública que fortalezca la confianza en las instituciones públicas. Revista Vasca de Gestión de Personas y de Organizaciones Públicas Nº. 16.
7. 2018. Avances y resistencias en la modernización administrativa española desde 1978 en Benigno Pendás (Dir.) España constitucional (1978-2018) trayectorias y perspectivas. Madrid: Centro de Estudios Políticos y Constitucionales.
8. 2016. *Social Innovation. Social Integration in Public Administration*. Madrid: INAP.
9. 2016. Las posibilidades de mejora del Estado autonómico, en Memorial para la reforma del Estado: estudios en homenaje al Profesor Santiago Muñoz Machado / coord. por José María Baño León. Madrid: Centro de Estudios Políticos y Constitucionales.
10. 2015. (Coord.) *La elección directa del alcalde. Reflexiones, efectos y alternativas*. Madrid: Fundación Democracia y Gobierno Local.
11. 2014. Principios de la Reforma Local. Revista de estudios locales. Cunal, nº 169.
12. 2014. ¿Hay muchos empleados públicos en España? Eficiencia y efectividad en el contexto de la OCDE. Revista de Administración Pública, nº 193.
13. 2014. (Coord.) *Administración 2032*. Madrid: INAP.
14. 2012. (Coord.) *La reforma de la universidad española: un análisis desde su gobernanza*. A Coruña: Netbiblo.
15. 2012. (Coord.) *Ciudad, gobernanza y planificación estratégica. Aportes de la experiencia de Móstoles*. Madrid: Dikynson.
16. 2011. (Coord.) *Crisis y reforma de la Administración pública*. A Coruña: Netbiblo.

17. 2011. Redes de políticas: el caso de la ciudad de Madrid. Revista Española de Ciencia Política nº 25.
18. 2011. (Coord.). *La Administración Pública entre dos siglos: (Ciencia de la Administración, Ciencia Política y Derecho Administrativo): Homenaje a Mariano Baena del Alcázar*. Madrid: INAP.
19. Reformas organizativas: perspectiva histórica y comparada, en *La Reforma de la Administración General del Estado*, coord. por Jordi Sevilla. Madrid: LID Empresarial.
20. 2010. Concepts in Democratic Theory, en *e-Democracy. A Group Decision and Negotiation Perspective*. Coord. por S. French y D. Ríos. Dordrecht: Springer.
21. 2008. Estrategias de eficacia en la Administración para lograr más legitimidad política, en *Sociología y realidad social. Libro homenaje a Miguel Beltrán*, Gerardo Meil, Cristóbal Torres (coord.). Madrid: CIS.
22. 2007. (Coord.) *Los modelos, proyectos y políticas de participación en grandes y medias ciudades*. Madrid: Dikynson.
23. 2005. La vigencia de los modelos de gestión de las personas en las Administraciones públicas. Presupuesto y Gasto Público nº 41.
24. 2004. *Manual de buenas prácticas institucionales de las defensorías de Iberoamérica*. Alcalá de Henares: Universidad de Alcalá.
25. 2003. *La reforma administrativa desde el ciudadano*. Madrid: INAP.
26. 2001. *Administración y políticas públicas*. Sevilla: IAAP.
27. 2000. (Coord.) *El proceso de modernización en la Administración pública. El caso de La Rioja*. Logroño: Gobierno de La Rioja.
28. 1999. Las relaciones entre el poder y territorio en la vertebración del Estado en *El funcionamiento del Estado Autonómico*. Madrid: INAP.
29. 1997. La modernización de las Administraciones autonómicas como decisión conformadora, *Gestión y Análisis de Políticas Públicas* nº 7-8.
30. 1994. Políticas públicas y sector público de Andalucía. Revista de Estudios Regionales nº 38.
31. 1991. *Modernización de la Administración periférica*. Madrid: INAP.

6.4 Transferencia de conocimiento y consultoría pública

Ha dirigido numerosos proyectos de transferencia de conocimiento a las Administraciones públicas españolas mediante la elaboración de planes estratégicos, cuadros de mando, innovación, modernización y reforma administrativa, ordenación de la función pública, organización territorial, formación, etc. En esa labor ha dirigido e impartido numerosos cursos, másteres y MOOC en instituciones académicas y oficiales españolas y latinoamericanas dirigidos a directivos públicos.

Desde 2018 hasta la fecha ha dirigido y desarrollado las siguientes consultorías internacionales:

- “Simposio Iberoamericano sobre modelo de gestión Pública con miras a los ODS y la Agenda 2030”, Lima, Perú, 7 y 8 de junio de 2018; fue organizado por la ENAP de Perú y el CLAD con asistencia de los 23 países miembros de este organismo.

- Experto senior para la misión de corto plazo (de junio a noviembre de 2019) de Asistencia Técnica al Programa de Apoyo a la Reforma de la Administración Pública y a la Calidad de los Servicios Públicos (PARAPII de la Unión Europea), Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) de la República Dominicana para el diseño y la elaboración de un curso de Capacitación de funcionarios públicos a nivel directivo en materia de los ODS, así como la impartición de dos cursos piloto.
- Consultor de la Cooperación técnica del CLAD en el Departamento Administrativo de la Función Pública-DAFP, Colombia en el marco del Modelo Integrado de Planificación y Gestión, octubre-noviembre de 2019.
- Pendiente por la situación actual: Foro Iberoamericano sobre Mecanismos de Implementación de la Agenda 2030 Santiago de los Caballeros, República Dominicana organizado por el Ministerio de Administración Pública de República Dominicana y el CLAD.
- Además, ha sido el coordinador del Área temática Agenda 2030 y ODS en los Congresos del CLAD Madrid (2017); Guadalajara México (2018); Buenos Aires (2019) y del próximo en Lisboa (2020).

Por lo que respecta a proyectos de I+D+I competitivos y no competitivos, se seleccionan los siguientes:

1. 2010-2013. *Riesgos CM*. Comunidad de Madrid.
2. 2010-2012. *Plan Estratégico de Móstoles 2010-2020 y Diseño e implementación de un Observatorio Ciudadano en el Municipio de Móstoles*. Ayuntamiento de Móstoles.
3. 2010-2011. *Modelos y Alternativas de carrera en la Universidad Española. Un estudio desde los riesgos actuales del sistema universitario (MACUE)*. Ministerio de Educación y Ciencia.
4. 2005-2012. *Asesoramiento técnico en el desarrollo de los planes de inversión de distrito y en la elaboración de los planes especiales de barrio; 19 consultas ciudadanas en los distritos de Madrid*. Ayuntamiento de Madrid.
5. 2007. *El impacto de las nuevas formas de trabajo en las estructuras familiares*. Fundación Más Familia.
6. 2005. *Evaluación del plan de seguridad de la Comunidad de Madrid: BESCAM*. Comunidad de Madrid.

Finalmente, hay que señalar la consultoría realizada en diversas instituciones autonómicas y locales españolas, de las que se destacan las siguientes como director de las mismas:

1. 2012. *Análisis y diagnóstico de la Diputación de Barcelona*. Diputación de Barcelona.
2. 2012. *Estratègia de racionalització dels procediments administratius*. Generalitat de Catalunya.
3. 2010. *Propuesta de un sistema de medición de las políticas activas de empleo de Castilla-La Mancha SEPECAM. Indicadores de procesos/indicadores estructurales*. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.
4. 2010. *Desarrollo del Manual de Procedimientos SERI para las Administraciones Públicas. Método de actuación*. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.

5. 2010. *Implantación de Servicio de Respuesta Inmediata en la Administración de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha*. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.
6. 2010. *Propuesta de un sistema de medición de las políticas activas de empleo de Castilla-La Mancha SEPECAM. Estudio sobre la evaluación de las políticas activas de empleo en Europa y España*. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.
7. 2010. *Evaluación de las políticas activas de empleo: buenas prácticas europeas y españolas*. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.
8. 2009. *Organismos de acreditación sanitaria*. Junta de Castilla y León.
9. 2009. *Seguimiento del Pla de Govern de les Illes Balears*. Govern de les Illes Balears
10. 2009. *Estrategia para la creación de un nuevo modelo de atención a las personas*. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.
11. 2008. *Motivación Laboral y necesidades formativas de la Consejería de Trabajo del Govern de les Illes Balears*. Govern de les Illes Balears.
12. 2008. *Aproximaciones a la problemática del e-funcionario*. Generalitat Valenciana.
13. 2008. *La creación de distritos en la ciudad de Palma de Mallorca*. Ayuntamiento de Palma de Mallorca.
14. 2008. *Guía para el cumplimiento de los datos del Sistema de Información del Pla de Govern de les Illes Balears*. Govern de les Illes Balears.
15. 2008. *El papel de las políticas de familia en la UE comparado con la realidad española*. Gobierno de La Rioja.
16. 2008. *La aplicación de la Ley 57/2003 de 26 de diciembre, de medidas para la modernización del gobierno local. Estudio de situación y evaluación de división en distritos en la actualidad en España y en la ciudad de Palma de Mallorca*. Ayuntamiento de Palma de Mallorca.
17. 2007. *La creación de distritos en la ciudad Logroño*. Ayuntamiento de Logroño.
18. 2007. *Propuesta de diseño orgánico del Ayuntamiento de Logroño*. Ayuntamiento de Logroño.
19. 2007. *Definición del Modelo de los Centros Sectoriales de Formación Profesional para el Empleo. SEPECAM*. Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha.
20. 2007. *La creación de distritos en Almería*. Ayuntamiento de Almería.
21. 2006. *Estudio de necesidades formativas de los empleados públicos de la Comunidad Autónoma de Castilla y León*. Junta de Castilla y León.
22. 2004. *El Impacto que Supone en el Ayuntamiento de La Coruña la aplicación de la "Ley De Medidas Para La Modernización Del Gobierno Local"*. Ayuntamiento de A Coruña.
23. 2003. *Aplicación al ayuntamiento de Zaragoza de la ley 57/2003, de 16 de diciembre, de medidas para la modernización del gobierno local*. Ayuntamiento de Zaragoza.
24. 2002. *Estudio de indicadores de las comunidades autónoma sobre la Sociedad de la Información*. Red.es
25. Cuadros de Mando de: Cabildo de Tenerife, Gobierno de Canarias, Gobierno de La Rioja, Generalitat de Cataluña y Gobierno de Castilla y León, entre otros.

7. Pertenencia a consejos y patronatos

1. Patrono de la [Fundación Bequal](#) (2014-actualidad).
2. Patrono de la [Fundación Estatal para la Formación en el Empleo](#) (2016- 2018).
3. Miembro del Consejo Asesor de [FSC Inserta](#) (2017-2018).
4. Miembro de la Junta Directiva del Foro de la Contratación Socialmente Responsable ([Foro CON R](#)) (2016-2018).
5. Miembro del *Board of Management* del [Instituto Internacional de Ciencias Administrativas](#) (2013- 2018).
6. Consejero de SEPI Desarrollo Empresarial S. A., [SEPIDES](#) (2012-2018)
7. Vicepresidente del Comité Ejecutivo del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo ([CLAD](#)) (2012- 2017).
8. Patrono de la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas, [FIIAPP](#) (2012-2018)
9. Consejero del Consejo Director de la Ciudad de Madrid (2006-2011).
10. Presidente de la Fundación Riojana para la Sociedad del Conocimiento, FUNDARCO (1999-2002).
- 11.** Presidente del Consejo de Administración de la empresa pública Sociedad Anónima de Informática de la Comunidad Autónoma de La Rioja (1995-2002)